



*Réseau femmes  
et politique municipale  
de la Capitale-Nationale*

# Rapport annuel 2022-2023



À Québec, le xx mai 2024

# Table des matières

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE	-----	1
CONTINUITÉ DU PROJET D'INCLUSION SOCIALE	-----	2
<i>Le cahier de la participante</i>	-----	2
<i>Ateliers de leadership et de communication</i>	-----	3
<i>Projets-pilotes dans les conseils municipaux et     les conseils de quartiers</i>	-----	3
<i>Soirée à l'hôtel de ville de Québec</i>	-----	4
LE MAGAZINE ENSEMBLE AVEC NOS DIFFÉRENCES	-----	5
LE LANCEMENT DE NOS BALADOS	-----	6
NOS COLLABORATIONS	-----	7
NOS PARTICIPATIONS À DES ACTIVITÉS	-----	8
NOTRE AGA	-----	9
POSITIONNEMENT DU RÉSEAU	-----	10
MISSION DU RÉSEAU	-----	10
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024	-----	11
PARTENAIRES	-----	12



# Message de la Présidence



**MANON THERRIEN**  
Présidente

Le projet *Je m'implique dans ma municipalité* pour lequel le Réseau a obtenu un soutien financier du ministère Femmes et Égalité des genres et de la Jeunesse du Canada avance a occupé les derniers mois du Réseau.

Une étape a été réalisée avec les ateliers de démystification du rôle d'élue du printemps 2023. Permettez-moi de rappeler le travail accompli par l'équipe du Réseau qui est allée à la rencontre des élues, du personnel administratif des municipalités ainsi que des femmes intéressées par la politique municipale. En effet, les représentantes du Réseau, Lise Pilote et Anne-Marie Asmar, ont visité les municipalités de trois MRC de la Capitale-Nationale : Portneuf, Charlevoix et Charlevoix-Est et Côte-de-Beaupré.

Le projet a pris fin en mars dernier avec une rencontre où les femmes élues et celles intéressées par la politique municipale ont pu échanger sur leur besoin et leur réflexion concernant leur implication en politique municipale. Lors de cette rencontre, le réseau a annoncé l'obtention d'un nouveau projet « (Cyber) Harcèlement, un frein pour l'implication des femmes en politique municipale » qui a été financé par Condition féminine Québec. Ce projet permettra

au réseau d'aider les femmes a nommé et à faire face aux harcèlements en identifiant des solutions possibles ainsi que les alliés de la communauté.

Je profite de l'occasion pour remercier toutes les femmes qui ont participé à nos rencontres virtuelles et en présentiel. Un merci spécial à Lise Pilote qui a été coordonnatrice du Réseau depuis 2019 jusqu'à son départ en 2023. Merci à Anne-Marie Asmar et Émilie Fort pour le travail accompli dans la dernière année.

On souhaite au réseau une longue vie et au plaisir de vous rencontrer lors de nos prochaines activités.



# CONTINUITÉ DU PROJET D'INCLUSION SOCIALE

En 2021, le Réseau obtenait un financement du Fonds de réponse et relance féministes du gouvernement du Canada, pour son projet visant à favoriser l'intégration des femmes, et celles de la diversité particulièrement, à des niveaux décisionnels de la politique municipale. Au cours des années précédentes, nous avons réalisé une revue de la littérature et un sondage auprès des MRC, municipalités, et organismes communautaires de la région de la Capitale-Nationale, afin de mieux comprendre les obstacles systémiques qui gênent l'implication des femmes à cet échelon de gouvernance. Les données collectées nous ont permis de penser l'élaboration de deux projets pilotes dont l'objectif était de démystifier la politique municipale pour les femmes.

## ***Le cahier de la participante***

Poursuivant l'objectif de démystification, nous avons produit un cahier de la participante. Ce cahier d'animation est personnalisé pour chaque MRC et se veut un outil d'information sur les femmes et la politique municipale dans la région de la Capitale-Nationale.

On y trouve un portrait statistique de la région qui présente l'inconsistance des chiffres entre démographie et représentation politique pour les femmes et les hommes. En effet, bien que plus nombreuses démographiquement, les femmes sont moins nombreuses que les hommes à se présenter et être élues à des postes décisionnels, notamment au niveau municipal. Le cahier identifie aussi les obstacles rencontrés par les femmes à tous les stades de leur implication.

Y sont également présentées les actrices et acteurs du monde municipal, les compétences des municipalités et la diversité des dossiers qui sont traités à cette échelle de gouvernance. Ainsi, les femmes ont une meilleure vision de ce qu'est la politique municipale et de ce qu'on y fait.



Ce cahier est disponible en tout temps sur le site du Réseau. Également, le cahier propose des conseils pour améliorer son leadership et sa communication, conseils tirés des ateliers proposés par nos formatrices Corine Markey et Danielle Roberge (voir ci-après).



### **Ateliers de leadership et de communication publique**

Ces ateliers ont été proposés en visioconférence (par Corine Markey et Danielle Roberge), et offerts en région en avril (leadership) et juin (communication publique), et dans l'agglomération de la ville de Québec au mois de septembre.



Corine Markey



Danielle Roberge

Ils répondaient à un besoin pour les femmes d'acquérir des compétences nécessaires à la vie politique, sur la base de conseils et d'activités interactives. Ils ont permis aux participantes d'avoir une meilleure connaissance des différentes formes de leadership, mais aussi ont fourni des informations sur comment gérer le stress lors de la prise de parole publique, améliorer les prises de positions devant un groupe pour communiquer une opinion de manière constructive. Ces ateliers ont donné aux femmes davantage de confiance pour être prêtes à franchir le pas de l'implication active.

### **Projets-pilotes dans les conseils municipaux et les conseils de quartier**

À la fois le cahier de la participante et les ateliers en leadership et communication publique, ont été des compléments importants aux incursions organisées par le Réseau au sein de l'appareil décisionnel municipal. En effet, en mai, nous nous sommes rendues dans les MRC de Charlevoix, de Portneuf, et de la Côte-de-Beaupré afin d'accompagner les femmes au sein des conseils municipaux. Il est à noter que nous avons dû reporter une activité prévue au conseil municipal de Baie-Saint-Paul le 8 mai en raison des inondations.

Nous avons invité les personnes intéressées à se joindre à l'activité prévue à l'hôtel de ville de La Malbaie, le 12 juin.



Figure 1. Conseil municipal de Baie-Saint-Paul

À l'automne, nous avons réitéré l'expérience dans l'agglomération de la ville de Québec, en amenant les femmes dans les conseils de quartier de Saint-Sauveur et de Saint-Emile.

L'idée était de leur faire vivre une expérience au sein de ces lieux de la démocratie municipale, de les familiariser avec le fonctionnement de ces instances, mais aussi de les sensibiliser à leur possible apport à leurs communautés. En plus de comprendre le fonctionnement des conseils, les procédures, et le rôle des élu.es, ces activités se voulaient aussi une porte d'entrée vers la politique municipale. Il s'agissait de les mobiliser et les guider dans leur cheminement en appuyant leur participation citoyenne.



Figure 2. Conseil de quartier de Saint-Sauveur



Afin de recruter les participantes, nous avons fait la promotion des ateliers via les réseaux sociaux mais également grâce à l'appui des radios communautaires. Ainsi, le 5 avril, Lise Pilote et Myriam Fortin ont été accueillies à la Télé d'ici sur la Côte-de-Beaupré. Le 13 avril, Lise Pilote intervenait à la Télévision communautaire de Charlevoix (TVCO) pour inviter les femmes de la région de la Capitale-Nationale à se joindre à nos ateliers de démystification.



Figure 3. Lise Pilote et Myriam Fortin à Télé d'ici

### Soirée à l'hôtel de ville de Québec

Un autre objectif poursuivi tant par les projets pilotes dans les conseils que par les ateliers sur le leadership et les communications publiques, était la construction d'un réseau de femmes impliquées, souhaitant s'impliquer, ou simplement intéressées par la politique municipale. A travers ces différentes activités, les participantes ont pu rencontrer les expertes, les élues de leur territoire, ainsi que les membres du Réseau, et ainsi échanger sur leurs expériences et leurs défis.

Cette volonté de mettre en contact les femmes de différentes origines et de différents milieux a été célébrée par une soirée à l'hôtel de ville de Québec dans le cadre d'une soirée de réseautage. Les participantes aux activités du Réseau ont pu poursuivre leurs discussions, participer aux ateliers sur le leadership et les communications publiques dans les murs de l'hôtel de ville, lieu central de la

démocratie municipale pour la région de la Capitale-Nationale.



Figure 4. Réseautage à la soirée de l'hôtel de ville

À cette occasion, les participantes à la soirée ont pu bénéficier de la gracieuse présence de Madame Catherine Vallières-Roland, vice-mairesse de la ville de Québec, de Madame Louise Cordeau, présidente depuis 2017 du Conseil du Statut de la Femme, et de l'honorable Jean-Yves Duclos, député depuis 2015 à la Chambre des communes, et ministre des Services publics et de l'Approvisionnement.



Figure 5. Personnalités politiques et représentantes du Réseau à la soirée de l'hôtel de ville



## LE MAGAZINE ENSEMBLE AVEC NOS DIFFÉRENCES

En décembre 2022, le Réseau publié un numéro spécial pour son magazine *Ensemble avec nos différences*, qui venait célébrer les 10 années d'existence de notre organisation. Nous sommes donc revenues sur les activités et projets qui ont jalonné ces dernières années et ont permis au Réseau de s'imposer comme un acteur incontournable dans la réflexion sur l'implication des femmes en politique municipale, dans la région de la Capitale-Nationale. Le magazine rend aussi hommage et la parole à celles qui ont participé à différentes périodes à la création et la perduration du Réseau, et revient sur les motivations ayant soutenues leurs contributions. Mais ce n'est pas tout. Ce magazine propose aussi deux entrevues. La première est une entrevue avec Isabelle Gilbert, Directrice générale de la CDEC de Québec. Isabelle Gilbert nous parle de la nécessité d'adopter des pratiques de communication et d'écriture inclusives pour relever les enjeux d'équité. La CDEC est un organisme qui travaille au développement de l'économie sociale et solidaire, et qui s'est doté d'un guide d'écriture inclusive. Après avoir formé son personnel en interne, la CDEC offre à présent des formations au grand public sur inscription et aux organisations qui en font la demande. La seconde est une entrevue avec Marjorie Champagne, animatrice à l'émission Québec Réveille, et Caroline Stephenson, animatrice pour Les matins éphémères. Les deux animatrices ont abordé leur rôle d'animatrice comme modèle et de l'importance d'avoir des femmes dans les radios, mais aussi la place des femmes en politique et particulièrement des femmes de la diversité. Elles ont aussi parlé du cyberharcèlement, et indiqué à ce sujet que la radio les protège davantage que la télévision ou les médias sociaux par exemple.



Figure 6. Couverture du magazine de décembre 2022

Finalement, ce magazine a aussi été l'occasion de présenter un portrait statistique de la Capitale-Nationale qui constituait une étape dans la réalisation de notre projet Inclusion.

En octobre 2023, nous avons publié un nouveau magazine qui donnait la parole aux élues des MRC de Charlevoix et Charlevoix-Est, de la Côte-de-Beaupré, et de Portneuf, les trois MRC où se sont déroulés les ateliers de démystification et les visites des conseils municipaux. Ces dernières nous ont partagé leurs parcours d'élues municipales (conseillères et mairesses), les défis rencontrés dans les relations avec les citoyen.ne.s, et leurs collègues masculins.



Elles nous ont également parlé de leurs modèles de leadership, et de leurs stratégies pour faire avancer les dossiers. Finalement, elles ont chacune eu un mot d'encouragement pour appeler les femmes à s'impliquer. Le magazine présenté aussi deux articles sur le leadership et la communication publique par nos formatrices Corine Markey et Danielle Roberge. On a aussi discuté ADS+, cet outil pour développer des politiques publiques inclusives. Ici c'est l'organisme Transports Viabes qui nous a offert un important éclairage sur ce qu'est l'ADS+, et son utilité pour faire de la planification urbaine inclusive.

Un nouveau magazine sera publié à l'hiver avec pour thématique centrale cette fois les politiques EDI (équité, diversité, inclusion).



Figure 7. Couverture du magazine d'octobre 2023

## LE LANCEMENT DE NOS BALADOS

L'année 2023 a été aussi synonyme de nouveauté pour le Réseau puisque nous avons lancé nos tous premiers balados au mois de septembre. "Elles inspirent" a été créé pour faire découvrir des femmes inspirantes et impliquées.



Figure 8. Logo des balados du Réseau

Les premiers épisodes ont été consacrés à démystifier le rôle des élues, et répondent aux questionnements que peuvent avoir les femmes qui hésiteraient à se lancer. Ils abordent notamment la décision de s'engager en politique municipale, les rôles et responsabilités des élues, la peur du manque d'expérience et enfin, le climat de travail au conseil de ville. Ils permettent aussi de diffuser plus largement les enjeux relatifs à l'implication des femmes en politique municipale tels qu'abordés dans le projet Inclusion.

Les épisodes seront publiés hebdomadairement sur Spotify et Google Podcast. D'autres thématiques, en lien avec les femmes et le politique, mais plus largement les femmes dans l'espace public, y seront abordées.





# NOS COLLABORATIONS

Le Réseau, ce sont aussi des collaborations et des rencontres avec des organismes et des femmes autour d'un partage de valeurs et d'une vision commune de la place des femmes dans nos communautés.

## Mars 2023



Figure 9. Image promotionnelle du chantier sur la Parité au municipal

Ainsi, le 2 mars 2023, en collaboration avec le Groupe Femmes Politique et Démocratie, nous avons organisé un chantier de réflexion « La parité au municipal : comment y parvenir ? ». Nous avons réuni une trentaine de femmes, élues, ex-élues et autres citoyennes intéressées par la politique municipale et par l'implication citoyenne, en provenant de la grande agglomération de Québec et des MRC de la région. Un état de la situation a été présenté, puis ensemble, à travers des ateliers d'échange et de réflexion, nous avons cherché des pistes d'action pouvant mener à la parité dans les conseils de ville.



Figure 10. Les participantes au Chantier sur la Parité au municipal

Cette activité a été un succès, tant en termes de participation que de résultats puisque nous avons pu identifier des solutions pour améliorer la participation des femmes à la politique municipale, en matière de recrutement, d'atteinte de la parité, mais aussi de rétention.

Le 30 mars 2023, nous avons eu la chance d'aborder les questions de pratiques de communication et d'écriture inclusives avec Isabelle Gilbert, directrice générale CDEC de Québec. Cette activité s'est tenue en visioconférence.



Figure 11. Image promotionnelle de la discussion avec Isabelle Gilbert sur la communication inclusive

## Avril 2023

Le 13 avril 2023, nous avons discuté avec Concertation Montréal (CMTL). Cet organisme regroupe des leaders socioéconomiques et les élu.e.s municipaux de l'île de Montréal, et favorise et anime le développement régional par la concertation et des initiatives innovantes et structurantes dont entre autres auprès des femmes et de groupes jeunesse. Nous avons découvert une belle énergie entourant des projets de mobilisation similaires à ceux de notre Réseau. Cette rencontre se voulait l'établissement des premières bases vers éventuellement des collaborations.



Figure 12. Logo de Concertation Montréal



## Mai 2023

Au mois de mai, le 19, le Réseau a également organisé en visio la conférence « Villes et territoires inclusifs, l'urbanisme au service des femmes ». Les discussions ont été menées par Winnie Frohn, professeure retraitée et ancienne élue impliquée dans la création des conseils de quartier à Québec, et Sylvie Paré, professeure titulaire au département d'études urbaines, à l'UQÀM. Les professeures ont abordé les inégalités et les logiques d'exclusion des femmes qui peuvent découler de l'urbanisme et de l'aménagement des villes. Cette conférence a été un moyen de rappeler la nécessité que l'espace public réponde aux besoins des femmes.

19 mai 2023 • 12 h 30 à 14 h

**Villes inclusives et territoires inclusifs, l'urbanisme au service des femmes**



Figure 13. Image promotionnelle de la conférence sur les villes inclusives

## Décembre 2023

Le 7 décembre 2023, le Réseau a organisé une activité sous le thème « Prendre conscience de nos biais inconscients et se mettre en action pour amorcer le

changement » avec comme animatrice Corinne Bégurier, Professionnelle de recherche – Institut EDI2 (Équité, diversité, inclusion, intersectionnalité) et Membre - Chaire de recherche sur l'intégration et la gestion des diversités en emploi (CRIDE).



Figure 14. La soirée de Noël du Réseau

Cette formation avait pour objectif de partager avec les participantes des concepts et des outils accessibles pour mieux répondre aux enjeux liés aux différentes formes d'inégalités et pour mettre en place des actions favorisant une meilleure intégration des personnes historiquement marginalisées. Ce fut enrichissant et les participantes ont pu, via les différents exemples et leurs expériences personnelles, mettre des mots sur ce qu'elles vivaient au quotidien et la manière dont les croyances, les stéréotypes et notre socialisation pouvaient modeler notre perception du monde.

# NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE



Le 13 avril c'était aussi la tenue de notre Assemblée générale annuelle, en visioconférence. Nous avons profité de ce moment pour faire un bilan des projets en cours et tout particulièrement pour faire le bilan de notre projet d'inclusion sociale *Je m'implique dans ma municipalité*, et de nos activités.



# NOS PARTICIPATIONS À DES ACTIVITÉS

## Mars 2023

L'implication du Réseau à comprendre les divers enjeux auxquels peuvent être confrontés les femmes passent également par notre participation à des activités, conférences, etc. proposées par des expert.es.

Le 10 mars, Lise Pilote a pris part à une soirée organisée par l'Afeas de l'Ancienne Lorette dans le cadre de la journée des droits des femmes. Cette soirée a été l'occasion pour le Réseau d'entrer en contact avec des femmes de Wendake afin de poser les bases de future collaboration. Lise Pilote a notamment pu rencontrer la leader autochtone, femme inspirante et sénatrice, qu'est Michèle Audette (photo page suivante).



Figure 14. Lise Pilote et Michèle Audette à la soirée de l'Aféas

## Juin 2023

Au mois de juin, le Réseau a assisté à la table ronde d'experts sur la gouvernance et le climat de travail en politique municipale. Ce webinaire qui s'est tenu en ligne était organisé par Pascale Alberne-Lahaie, conseillère municipale pour le district des Rivières de la Ville de Trois-Rivières. Les discussions ont permis d'aborder les défis rencontrés par les élu.es et de réfléchir aux pratiques pour améliorer leur sécurité.



Figure 15. Image promotionnelle du webinaire du 9 juin sur la gouvernance et le climat de travail

## août 2023

Le 13 août dernier, le Réseau représenté par Anne-Marie Asmar a pris part au rassemblement festif de l'équipe de Jean-Yves Duclos, ministre des Services publics et de l'Approvisionnement et député fédéral de Québec, qui avait lieu le au Patro Laval, à Québec. C'était une occasion de remercier Monsieur le Député de son appui à notre projet Je m'implique dans ma municipalité, financé par Femmes et Égalité des genres du Canada.



Figure 16. Anne-Marie Asmar, coordinatrice du Réseau et l'Honorable Jean-Yves Duclos au Rassemblement festif



## POSITIONNEMENT DU RÉSEAU

Finally, on March 6, 2023, the Network asked municipal and governmental instances to engage in favor of work-family reconciliation, through a communiqué. The Network reminded that work-family reconciliation is essential to favor the presence of women in politics. In particular, the Network, in agreement with the March 8 Collective, proposed to use the tool known as ADS+ in order to initiate a revision of practices, but also of article 317 of the Law on elections and referendums in municipalities. The goal of this revision is to reduce existing inequalities and thus defend the rights of all municipal women and women in Quebec interested in presenting in municipal politics.

## LA MISSION DU RÉSEAU

Bring women who have an interest in municipal politics to make the leap into politics and elected municipal women to stay in office by favoring their networking and equipping them. Since 2011, the Network has multiplied initiatives in order to raise the parity challenge whose objectives are linked to the accompaniment of elected and municipal functionaries of MRC in the understanding of equality issues. All this in order to increase the decision-making impact of women, notably in the transformation of the municipal environment, in a way that women engage more, invest and maintain!

### NOTRE VISION

By its capacity to mobilize and gather, the Network women and municipal politics of the Capital-National contributes to the improvement of democratic life where women become actresses of first order.

### NOS OBJECTIFS

- Support municipal women so that they can fully exercise their role;
- Favor sharing and exchanges between elected municipal women or those who are interested in municipal politics;
- Make known the activities of the Network women and municipal politics of the Capital-National and the results of its actions to the population, parties and political teams.

### LE RÉSEAU DESSERT

- Six regional municipalities (MRC): Portneuf, La Jacques-Cartier, La Côte-de-Beaupré, L'Île d'Orléans, Charlevoix and Charlevoix-Est.
- Agglomeration of Quebec, that is to say: Quebec, Saint-Augustin-de-Desmaures and L'Ancienne-Lorette.;
- Lévis and Wendake



# NOTRE ÉQUIPE ET NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION 2023-2024

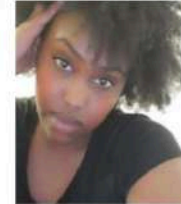
**LOUISE  
BRUNET**  
Administratrice  
Siège 4  
MRC de l'Ouest  
Ancienne élue



**DÉSIRÉE  
NSANZABERA**  
Administratrice  
Siège 6  
MRC de l'Est  
Femme intéressée  
impliquée au sein d'un  
conseil de quartier



POSTE VACANT  
Siège numéro 1  
Agglomération de Québec



**ANNE MARIE  
ASMAR**  
Coordonnatrice-Chargée  
de projet aux  
communications

**LÉONIE  
MANDANG**  
Vice-présidente  
Siège 5  
MRC de l'Ouest  
Femme intéressée et  
impliquée dans son  
milieu.



**CAROLINE ROY**  
Administratrice  
Siège 3  
Agglomération  
de Québec  
Femme intéressée et  
impliquée dans son  
milieu



**THÉRÈSE  
LAMY**  
Administratrice  
Siège 8  
MRC de l'Est  
Ancienne élue et  
Femme impliquée  
dans sa  
communauté



**ÉMILIE FORT**  
Chargée de projet aux  
activités et  
événements

**MANON  
THERRIEN**  
Présidente  
Siège 2  
Femme intéressée  
et membre  
fondatrice



**NATALIA  
PETLINA**  
Administratrice  
Siège 7  
MRC de l'Est  
Femme intéressée et  
impliquée dans sa  
communauté.



POSTE VACANT  
Siège 9  
MRC de l'Est



**JULIETTE  
LACOMBE**  
Chargée de projet  
communication et  
production audio  
visuel



**Moi, je suis membre !**

Devenez membres de notre Réseau ou renouvelez votre membership et aidez-nous à poursuivre notre mission d'accompagner les femmes vers des postes décisionnels au sein du monde municipal. *Les membres sont à la base même du réseau. Elles en constituent la force. Leur implication est indispensable au bon fonctionnement du réseau.*

**POUR VOUS IMPLIQUER' VOUS INFORMER SUR NOS ACTIVITÉS**



CP 54001, Québec RPO M-L'incarnation, Québec (QC) G1N 4T1



rfemmespolitique@gmail.com; afemmespolitique@gmail.com



# NOS PARTENAIRES



Women and Gender  
Equality Canada

Femmes et Égalité  
des genres Canada



La Caisse d'économie solidaire est  
la coopérative financière des citoyennes engagées.

Grâce à l'épargne de ses **15 000 membres**,  
la Caisse d'économie solidaire investit  
**550 millions de dollars** en économie sociale  
au Québec. Imaginez si nous étions 30 000 !

Rejoignez le  
mouvement !

1 877 647-1527  
caissesolidaire.coop



MERCI À TOUS LES ÉLU.E.S QUI APPUIENT  
CES ACTIVITÉS DE SENSIBILISATION AU RÔLE D'ÉLUE MUNICIPALE



**MARIO  
ASSELIN**

*Député de Vanier-  
Les Rivières  
Adjoint parlementaire  
de la ministre  
de l'Enseignement  
supérieur*



**GENEVIEVE  
GUILBAULT**

*Députée de Louis-Hébert  
Vice-première ministre  
et ministre des  
Transports et de la  
Mobilité durable*



**KARIANE  
BOURASSA**

*Députée de Charlevoix  
- Côte-de-Beaupré  
et adjointe  
parlementaire  
du ministre  
de la Justice*



**JONATAN  
JULIEN**

*Député de Charlesbourg  
Ministre responsable  
de la région de la  
Capitale-Nationale*



**CHANTAL  
ROULEAU**

*Députée de  
Pointe-aux-Trembles  
Ministre responsable  
de la Solidarité  
sociale et de l'Action  
communautaire*



**SOL  
ZANETTI**

*Député de Jean-Lesage  
Parte-parole et  
responsable de la  
région de la Capitale-  
Nationale*



**JEAN-YVES  
DUCLOS**

*Député de la  
circonscription de  
Québec  
Ministre des Services  
publics et de  
l'Approvisionnement*



**CAROLINE  
DESBIENS**

*Députée de  
Beauport,  
Côte-de-Beaupré,  
Île d'Orléans,  
Charlevoix*



**JULIE  
VIGNOLA**

*Députée de  
Beauport - Limoilou*

